

令和4年度 第1回碧南市民病院運営審議会 議事録

1 日時

令和4年7月4日（月）午後1時30分から午後2時30分まで

2 場所

市民病院2階 多目的研修室

3 出席者（委員）16名（順不同）

生田譲委員（会長）、長田和久委員、茂木仁志委員、齋藤英延委員（副会長）、片伯部裕樹委員、鈴木並生委員、鈴木道彦委員、山中寛紀委員、鈴木将大委員、杉浦邦俊委員、三島博委員、神谷葉子委員、西澤瑛子委員、神谷悟志委員、鈴木玲子委員及び森田英治委員

4 欠席者（委員）2名

三島孝二委員、對馬幸司委員

5 出席者（病院側）15名（事務局担当含まず）

禰宜田市長、亀岡病院長、杉浦誠治副院長、杉浦厚司副院長、清政看護部長、永坂経営管理部長、伊藤医事経営課長、小笠原管理課長、松井管理課長補佐、高原管理課長補佐、野村医事経営課長補佐、鈴木医事経営課長補佐、藤浦総務係長、山端訪問看護ステーション看護師長及び山田居宅介護支援事業所副看護師長

6 傍聴者

0名（報道関係者1名）

7 内容

(1) 会議の成立について

永坂経営管理部長から本日の出席者は16名で、委員の過半数を超えたため、本日の会議は成立した旨の宣言があった。

(2) 傍聴者について

会議の公開に伴う傍聴者について、永坂経営管理部長から、本日は傍聴者がおられません、報道関係の方がみえている旨の報告があった。

(3) 禰宜田市長あいさつ

皆さんこんにちは、お忙しいなか、お足元が悪いなかをお越しいただきましてありがとうございます。本日の市民病院運営審議会は、令和3年度病院事業会計決算、

新公立病院改革プランに基づくアクションプランの実施状況、訪問看護ステーション及び居宅介護支援事業所の令和3年度事業実績をご協議いただきます。なお、病棟改修であります。本年5月から着工しまして、順調であれば、来年7月末に完成予定であります。病棟を稼働しながらなので、工期が少し長いですが、トイレを広く改修したり、4人部屋を3人部屋にしたりと色々と予定しております。是非ともご協力をお願いいたします。以上で私からの冒頭のあいさつとさせていただきます。本日は誠にありがとうございます。

(4) 会長の指名

永坂経営管理部長から碧南市病院事業の設置等に関する条例第5条の規定に基づき、過日、生田譲委員が、市長から任命された旨の報告があった。

(5) 会長あいさつ

みなさんこんにちは。お忙しいなかを市民病院運営審議会にご出席いただきましてありがとうございます。本日の議事進行を務めさせていただきます生田と申します。よろしくお願いいたします。碧南市民病院の先生方におかれましては、日頃より医師会からの患者を快く受けていただきましてお礼申し上げます。本日は3議題とその他事項がございます。ご審議のほどお願いいたします。簡単ですが、あいさつとさせていただきます。

(6) 副会長の指名

碧南市病院事業の設置等に関する条例第5条第2項の規定に基づき、会長から碧南歯科医師会会長の齋藤英延委員が指名された。

(7) 病院長あいさつ

みなさん、こんにちは。病院長の亀岡でございます。本日はお忙しいなかお集りいただきましてありがとうございます。病院の状況についてご報告させていただきます。医師の確保については努力しておりますが、昨年度は小児科医師が3名から2名、眼科医師が2名から1名と減っております。この4月からは、広報に掲載しましたが、消化器内科医師が1名から2名、脳神経外科医師が1名から2名、藤田医科大学から週に2日、救急専門医が救急外来を担当しております。また、6月からは心臓血管外科の外来を開始しております。診療体制を充実して、地域医療に貢献できるように努力しております。研修医は配布資料「ほほえみ」にあるように医科5名と歯科1名の6名の研修医が入り、1年目と2年目を合わ

せて12名の研修医がおります。若い先生の手も借りて病院を盛り上げていきたいと思っております。本日の昨年度の決算報告であります、昨年度は、一昨年の新型コロナウイルス感染症のパンデミックとそれに伴う診療制限で大幅に患者数が減った現状を乗り越えて、ウィズコロナの時代として従来の診療体制に戻す努力をしてきましたが、コロナ感染拡大以前の状況のようにには戻らず、患者数の減少が続いている状況であります。経営状況が回復せずに病院運営に支障をきたすこともあります、努力を続けてまいります。さきほどお話がありましたが、病棟の改修工事をいたしております。原則は1フロア毎に工事をしておりますが、騒音等の関係で最大3病棟を閉鎖して工事を進めております。もっとも少ない病床数のときで、160床ほどの病床しか使えないときもあり、工事の関係で患者の受入に支障をきたさないようにベッドコントロールで対応したいと考えています。病棟改修工事に伴い医業収入が減少することも予想されます。工事中は患者さんの受け入れ体制に制限がでてしまうことをご詫び申し上げます。それでは、本日もご審議のほどお願いいたします。

(8) 新任委員の紹介

永坂経営管理部長から「碧南市民病院運営審議会名簿」に基づき3名の新任委員を紹介（碧南市薬剤師会会長 片伯部裕樹委員、碧南市連絡委員幹事会代表 鈴木道彦委員、碧南市保育所父母の会連絡協議会会長 西澤瑛子委員）

(9) 議題

ア 令和3年度碧南市民病院事業について（報告）

伊藤医事経営課長から「令和3年度碧南市民病院事業報告書」、「令和3年度患者状況総括表」、「令和3年度病院事業決算対比」及び「新公立病院改革プランの数値目標の達成率」に基づき説明を行った。

（生田議会議長）

説明が終わりました。ご質問がございましたらお願いします。それでは、ご質問もないようですので、次の議題に移ります。

イ 令和3年度碧南市民病院新公立病院改革プランに基づくアクションプランの実施状況について

伊藤医事経営課長から「令和3年度アクションプランの実績報告」に基づき説明を行った。

(生田議会長)

説明が終わりました。ご質問がございましたらお願いします。それでは、ご質問もないようですので次の議題に移ります。

ウ 令和3年度訪問看護ステーション及び居宅介護支援事業所事業について

伊藤医事経営課長から「令和3年度訪問看護ステーション事業実績」及び「令和3年度碧南市居宅介護支援事業所事業実績」に基づき説明を行った。

(生田議会長)

説明が終わりました。ご質問がございましたらお願いします。では、ご質問もないようですので、次にその他事項に移ります。その他の事項で何かございましたら説明をお願いします。

エ その他

伊藤医事経営課長から資料に基づき説明を行った。

(ア) コロナ陽性者入院患者数について

令和2年8月から専用病床を確保して477名の受け入れをしています。第6波の時には専用病床が満床となるときもありました。

(イ) 発熱者外来の受診者数について

令和2年12月から西玄関北庁用車駐車場で開始し、4,330名の受診がありました。第6波の時には1日に60名を超える受診もありました。

(ウ) ワクチン接種実績について

令和3年6月から毎週実施して9,722回接種しました。市が医師会に委託している集団接種は、当院を会場として18,006回接種しました。

(エ) 公立病院経営強化プランの策定について

3月29日に総務省より公立病院経営強化ガイドラインの通知があり、令和5年度末までに公立病院経営強化プランを策定をすることとなりました。公立病院経営強化プランを策定しなければならない背景として、①医師や看護師不足、少子高齢化に伴う医療需要の変化等により、持続可能な経営を確保しきれない病院も多いこと。②公立病院が果たす役割の重要性の再認識とともに、病院間の役割分担の明確化、最適化が浮き彫りされたこと。③今後、医師の時間外労働規制の対応が迫られて、さらに厳しい状況が見込まれること。④持続可能な地域医療体制確保のために、医師や看護師などの限られた

医療資源を地域全体で最大限効率的に活用する視点を重視し、公立病院の経営を強化すること。の主な4点があげられます。内容は「役割・機能の最適化と連携の強化」、「医師・看護師等の確保と働き方改革」、「経営形態の見直し」、「新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取組」、「施設・設備の最適化」及び「経営の効率化」などとなります。碧南市民病院経営強化プランは今年度中に策定する予定であります。

(オ) 伊関友伸教授の講演会について

伊関友伸氏は城西大学の教授であり、さきほどご説明した公立病院経営強化ガイドラインを取りまとめた、「持続可能な地域医療提供体制を確保するための公立病院経営強化に関する検討会」の構成員であります。「人口減少・地域消滅時代の自治体病院改革」と題して、令和4年8月29日（月）午後3時から、碧南市民病院の講義室で講演しますので、是非ともご参加ください。

(生田譲会長)

この件についてご質問やご意見のある委員の方はおられますか。

(委員①)

碧南市民病院経営強化プランは、コンサルタントが作成するのか、それとも病院職員で作成するのか。誰が作るのか。

(伊藤医事経営課長)

コンサルティングの力を借りながら病院職員で作成します。

(委員①)

これまでの経営改革プランがコンサルティングに丸投げというように見受けられたので、これを機に先生方が本当に改革できるプランを作成するのが原点だと考えますので頑張ってやっていただきたい。それと決算で150億円近い資本が載っている。また、医業収益でも1年で10億円近くを市が負担している。市の負担がいつまで続くのか。公立病院というのは、なかなか難しくて簡単ではないと感じているが、いままでどおりでは変わらないので、いままででない改革をしてほしい。根本的な部分をみんなで真剣に考えて、先生方と事務局との意思疎通を良くしていただいて、患者のための良い病院にしていきたい。

(生田譲会長)

そのほかにご質問やご意見のある委員の方はおられますか。ご質問なども無いようですので、以上で本日の議題は終了いたします。進行を事務局にお返しします。

(永坂経営管理部長)

生田会長、長時間にわたり議事進行をありがとうございました。それでは次第の最下段をご覧ください。次回の運営審議会の開催は、令和5年2月6日、月曜日の午後1時30分からの開催を予定しておりますので、よろしくお願い致します。本日はご審議をいただきましてありがとうございます。これを持ちまして、令和4年度第1回碧南市民病院運営審議会を終了させていただきます。ありがとうございました。

(全ての予定を終了)