

## 碧南市民病院の病棟施設改修計画案について（報告）

### 1 事業の概要

昨年度、入院患者の生活環境と職員の職場環境を改善するために病棟施設改修計画の策定に取り組んできたが、令和元年9月に厚生労働省から再検証対象医療機関の指定を受けたため、病棟改修計画を一時中断し、再編統合に関する具体的対応方針について再検証を行うことになった。

令和2年3月に西三河南部西地域医療連携推進ネットワーク総会にて急性期五病院協定を締結し、地域の二次医療機関としての役割を果たし継続して地域の急性期を担う病院として、医療提供体制の維持を目指すとの方向性を得た。

この度、経営状況の悪化、新型コロナウイルス感染症の対策等を鑑みて、再度、病院内で病棟施設の再編について検討を行ったため、報告する。

### 2 基本構想案

- (1) 今後の病床利用率、人員配置等を検討する中で、病棟の編成及び病床数の見直しを行う。
- (2) 入院患者の居住環境を改善する。
- (3) 職員が働きやすい環境を整備する。
- (4) 感染症患者の受入れのため、感染エリアを整備する。
- (5) 診療報酬を見据えた運営を行う中で、加算による収入の増加を図る。

### 3 実施具体案

- (1) 総病床数を64床削減し、319床から255床（予備病床5床を含む。）に変更する。
- (2) 予備病床は、患者の急増等の非常時対応のために確保しておく。
- (3) 病棟構成は、2階、3階、4階、5階東及び5階西の5病棟とする。

## 病棟編成及び病床数比較

	2階		3階	4階		5階		予備病床	合計
	東	西		東	西	東	西		
現在 (7病棟)	46	40	56	36	50	46	45	0	319
改修後 (5病棟)	60		48	60		37	45	5	255

- (4) 包括ケア病棟である5階西を除き、原則4人部屋を3人床として使用する。
  - (5) 現在、小児病棟である3階病棟の東側7個室に、大人の利用を想定してトイレを設置する。
  - (6) 5階東の集中治療室（ハイケアユニット）整備に伴い、2個室に治療を終えた患者のためのトイレを設置する。
  - (7) トイレを全て洋式化し、共用便所は病床数に適した数を配置するとともに、点滴機器を考慮した広さを確保する。
  - (8) 病棟の内装を更新し、照明のLED化を行う。
  - (9) ナースステーション及びナースコーナーを統廃合して再整備する。
  - (10) 空き病室等を多目的室として、職員の休憩室等の有効活用を図る。
  - (11) 4階病棟の東側に感染症対策として陰圧個室4床を今後も確保し、感染エリアを分ける。
  - (12) 看護師の配置見直し等により、診療報酬の加算による収入の増加を図る。
- 4 改修計画案
- 別紙のとおり
- 5 概算費用
- (1) 工事及び設備移設費  
8億円以内
  - (2) 財源  
一般会計繰入金及び企業債等の借入金で賄う。
  - (3) 償還計画  
企業債は1年据置後、9年間で償還予定
- 6 今後の予定
- (1) 実施（修正）設計

令和3年1月から同年6月まで

(2) 改修工事

ア 病棟制限に係る工事期間は令和4年1月から同年12月まで。ただし、新型コロナウイルス感染の状況により工期が変更になる場合がある。

イ 段階的に休床し180床程度を稼働させ、開業を継続する予定とする。

7 経営改善の効果

(1) 病床再編による診療報酬の新規取得加算（計 年9,000万円の見込み）

看護職員夜勤配置加算、ハイケアユニット医療管理料等

(2) 将来的に削減が見込まれる経費（計 年8,000万円の見込み）

看護師の人的費、各種機器の更新経費等

(3) その他

住民のイメージの改善効果による病床の稼働率の増加