

平成  
27年度

# 市民病院中期経営計画の

## 実施状況をお知らせします

問合せ 市民病院医事経営課 ☎(48)5050

### 策定経過

平成24年に策定した碧南市民病院改革プラン改定第2版は、26年度の経営黒字化を目指し実施してきましたが、残念ながら達成にはいたりませんでした。しかしながら、経営改善の動きを途切れさせることなく継続して実施していくため、平成27年に「碧南市民病院中期経営計画」を策定しました。

### 計画の概要

碧南市民病院中期経営計画は31年度までの5年間の計画であり「活性型組織に向けた目標意識の向上と組織の柔軟化」「地域住民及び医療機関から求められる医療の提供」「将来にわたり安定した経営基盤の確立」という3つの基本方針のもと、49項目のアクションプランを設定しました。



### アクションプランの進捗状況

アクションプラン49項目のうち、実施済み、計画どおり実施、ほぼ計画どおり実施、画どおり実施を合わせると48項目になります。

| 評価              | 項目（件） | 比率（％） |
|-----------------|-------|-------|
| 実施済み            | 2     | 4.1   |
| 計画どおり実施         | 36    | 73.5  |
| ほぼ計画どおり実施       | 10    | 20.4  |
| 大幅な遅延や計画に変更があった | 0     | 0.0   |
| 未実施             | 1     | 2.0   |
| 合計              | 49    | 100   |

### まとめ

碧南市民病院中期経営計画に基づくアクションプラン実施初年度でしたが、院内各部門において積極的に取り組んだ結果、ほぼ計画どおり実施されていますが、今後も継続的に取り組んでいく必要があります。

今回の碧南市民病院中期経営計画は「計画の概要」で記載のとおり、経営改善のみを主眼にいたものではありませんが、経営状況は依然厳しいものであるため、さらなる努力をし、経営の安定化を図ります。



### 今後について

28年3月に国は「新公立病院改革ガイドライン」を策定し公表しました。これは、県の策定する「地域医療構想」に基づき、32年度黒字化を目標とする新たな改革プランの策定を要請するものです。碧南市民病院中期経営計画を改定し、32年度の黒字化を目指します。

